

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--



**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Ученого совета ИЭиБ  
от 20 июня 2024 г. протокол № 10 / 271  
Председатель  И.Б.Романова  
« 20 » июня 2024 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	<b>Основы проектного управления</b>
Факультет	Экономический факультет
Кафедра	Кафедра менеджмента и теории экономики
Курс	1 - очная форма обучения; 1 - заочная форма обучения

Направление (специальность): 38.05.02 Таможенное дело

Направленность (профиль/специализация): Таможенные платежи

Форма обучения: очная, заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: 01.09.2024 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	КАФЕДРА	Должность, ученая степень, звание
Петрова Ольга Анатольевна	Кафедра менеджмента и теории экономики	Старший преподаватель

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цели освоения дисциплины:

формирование у обучающихся системы знаний в области теории и методологии разработки и управления проектами, формирование умений поэтапной реализации проектов в профессиональной сфере, развитие навыков командной работы и лидерских качеств в рамках проектной деятельности и при решении профессиональных задач.

### Задачи освоения дисциплины:

- заложить основные теоретические представления об особенностях проектного менеджмента;
- освоить методы и прикладные инструменты проектного управления;
- сформировать навыки командной работы;
- сформировать проектный подход к решению задач в профессиональной сфере.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Основы проектного управления» относится к числу дисциплин блока Б1.О, предназначенного для студентов, обучающихся по направлению: 38.05.02 Таможенное дело.

В процессе изучения дисциплины формируются компетенции: УК-2.

Основные положения дисциплины используются в дальнейшем при изучении таких дисциплин как: Проектная деятельность, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты, Социальное предпринимательство, Основы предпринимательского права.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p><b>знать:</b> ИД-1ук2 Знать действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность ИД-1.1ук2 Знать основные методы оценки способов решения профессиональных задач, виды ресурсов и ограничений</p> <p><b>уметь:</b> ИД-2ук2 Уметь поводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты. ИД-2.1ук2</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
	Уметь использовать нормативно правовую документацию в сфере профессиональной деятельности ИД-3ук2 <b>владеть:</b> ИД-3.2ук2 Владеть навыками работы с нормативно-правовой документацией

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

**4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего): 2 ЗЕТ**

**4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах): 72 часа**

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>очная</u> )	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам
		2
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	32	32
Аудиторные занятия:	32	32
Лекции	16	16
Семинары и практические занятия	16	16
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	40	40
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Тестирование, Оценивание реферата	Тестирование, Оценивание реферата
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Зачёт	Зачёт
Всего часов по дисциплине	72	72

Форма обучения: заочная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения <u>заочная</u> )	
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам
		2
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	8	8
Аудиторные занятия:	8	8
Лекции	2	2
Семинары и практические занятия	6	6
Лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	60	60
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Тестирование, Оценивание реферата	Тестирование, Оценивание реферата
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Зачет (4)	Зачет
Всего часов по дисциплине	72	72

#### 4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы

Форма обучения: очная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Раздел 1. Разработка идеи и плана проекта</b>							
Тема 1.1. Концепция управления проектами	9	2	2	0	0	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.2. Основы управления	9	2	2	0	0	5	Тестирование, Оценивание

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
проектами							е реферата
Тема 1.3. Технологии командообразования	9	2	2	0	2	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.4. Планирование проекта	9	2	2	0	2	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.5. Бюджет проекта	9	2	2	0	0	5	Тестирование, Оценивание реферата
<b>Раздел 2. Исполнение, завершение и оценка эффективности проекта</b>							
Тема 2.1. Исполнение, контроль и завершение проекта	9	2	2	0	2	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.2. Подготовка к защите и документальное оформление проекта	9	2	2	0	2	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.3. Оценка эффективности и финансирование проекта	9	2	2	0	0	5	Тестирование, Оценивание реферата
<b>Итого подлежит изучению</b>	72	16	16	0	8	40	

### 4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы

Форма обучения: заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Раздел 1. Разработка идеи и плана проекта</b>							
Тема 1.1. Концепция управления проектами	9	2	2	0	0	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.2. Основы управления проектами	10	0	0	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.3. Технологии командообразования	12	0	2	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.4. Планирование проекта	10	0	0	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.5. Бюджет проекта	10	0	0	0	0	10	Тестирование, Оценивание реферата
<b>Раздел 2. Исполнение, завершение и оценка эффективности проекта</b>							
Тема 2.1. Исполнение, контроль и завершение проекта	5	0	0	0	0	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.2. Подготовка к защите и документальное оформление проекта	7	0	2	0	2	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.3. Оценка эффективности и финансирование	5	0	0	0	0	5	Тестирование, Оценивание реферата

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
проекта							
<b>Итого подлежит изучению</b>	68	2	6	0	2	60	

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Раздел 1. Разработка идеи и плана проекта

#### Тема 1.1. Концепция управления проектами

Эволюция теории и практики управления проектами. Определение проекта, его основные признаки. Классификации проектов. Международные стандарты в области управления проектами. Тенденции развития проектного управления в России. Уровни проектного управления в организации.

#### Тема 1.2. Основы управления проектами

Цель проекта: понятие, критерии, декомпозиция. Пример формирования цели проекта. Критерии и ограничения проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Окружение проекта. Заинтересованные стороны и участники проекта.

#### Тема 1.3. Технологии командообразования

Значение лидерства в управлении проектами. Лидер. Руководитель проекта. Команда: понятие, роли, стадии формирования. Тип личности и его влияние на командную роль. Методики определения командных ролей.

#### Тема 1.4. Планирование проекта

Основные задачи планирования проекта. Планирование содержания проекта. Иерархическая структура работ. Календарное планирование.

#### Тема 1.5. Бюджет проекта

Бюджетирование проекта. Виды и назначение бюджетов проектов. Разработка бюджета на разных стадиях проекта. Затраты проекта.

### Раздел 2. Исполнение, завершение и оценка эффективности проекта

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

## **Тема 2.1. Исполнение, контроль и завершение проекта**

Организация исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта. Понятие неопределенности и риска. Классификация рисков. Методы анализа и оценки рисков проекта. Методы реагирования на проектные риски.

## **Тема 2.2. Подготовка к защите и документальное оформление проекта**

Понятие презентации. Правила подготовки эффективной презентации. Понятия, этапы и элементы коммуникационного процесса. Структура паспорта проекта. Особенности подготовки и оформления паспорта проекта.

## **Тема 2.3. Оценка эффективности и финансирование проекта**

Понятие эффективности. Виды эффективности. Принципы оценки эффективности проектов. Система показателей и критериев, используемых для оценки экономической эффективности разных видов проектов. Источники финансирования проектов. Проектное финансирование.

# **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

## **Раздел 1. Разработка идеи и плана проекта**

### **Тема 1.1. Концепция управления проектами**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Охарактеризуйте основные этапы развития теории и практики управления проектами в нашей стране и за рубежом.
2. Назовите признаки проекта, которые являются универсальными и характерны для любого проекта.
3. Что общего у проекта и текущей операционной деятельности и чем они различаются?
4. Приведите в качестве примера любой проект и дайте ему характеристику в соответствии с различными классификационными признаками.
5. Каково назначение стандартов в области управления проектами?
6. Дайте характеристику трем группам международных стандартов в области управления проектами.

### **Тема 1.2. Основы управления проектами**

Вопросы к теме:

Очная форма





1. Каким критериям должны удовлетворять цели проекта?
2. Какова роль целей низших уровней в дереве целей?
3. Дайте характеристику основным группам ограничений проекта.
4. Опишите фазы жизненного цикла проекта.
5. Назовите процессы, которые включает каждая фаза проекта.
6. Перечислите факторы, формирующие дальнейшее окружение проекта.
7. Охарактеризуйте влияние ближнего окружения на проект.
8. Назовите основные заинтересованные стороны проекта.
9. Каковы основные возможные участники проекта?
10. В чем заключаются различия в функциях управления проектом руководителя проекта и куратора?
11. В чем состоит цель организации управления стейкхолдерами.

### **Тема 1.3. Технологии командообразования**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Охарактеризуйте значение лидерства в управлении проектами.
2. Кто такой лидер?
3. Кто такой руководитель проекта?
4. Команда: понятие, роли, стадии формирования.
5. Охарактеризуйте типы личности и его влияние на командную роль.
6. Перечислите основные методики определения командных ролей.

### **Тема 1.4. Планирование проекта**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. В чем состоят основные задачи планирования проекта?
2. Опишите процесс планирования содержания проекта.
3. Перечислите принципы формирования иерархической структуры работ.
4. Укажите основные задачи календарного планирования.
5. Как можно сократить длительности проекта?
6. Какие графические методы календарного планирования вы знаете?

### **Тема 1.5. Бюджет проекта**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Каковы основные источники финансирования проектов?
2. Назовите преимущества и недостатки использования собственных и заемных средств.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

3. Перечислите преимущества и недостатки акционерного финансирования проектов.
4. Какие формы кредитного финансирования проектов вам известны?
5. Какова роль лизинга в финансировании проектов?
6. Как осуществляется финансирование проектов из бюджетных источников?
7. Назовите формы проектного финансирования.

## **Раздел 2. Исполнение, завершение и оценка эффективности проекта**

### **Тема 2.1. Исполнение, контроль и завершение проекта**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Охарактеризуйте основные группы процессов исполнения проектов.
2. Назовите основные функции системы контроля проекта.
3. Каковы основные объекты контроля в проекте?
4. Процесс принятия решения о внесении изменений в проект.
5. Как осуществляется процесс управления изменениями?
6. Назначение процессов закрытия проекта.
7. Как называется заключительный документ проекта?
8. В чем состоит процесс формирования архива проекта?
9. Дайте описание процедуры закрытия контракта проекта.
10. В чем заключается разница между риском и неопределенностью.
11. Какие методы реагирования на риски используют компании?

### **Тема 2.2. Подготовка к защите и документальное оформление проекта**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Дайте определение «презентация».
2. Назовите основную цель коммуникационного процесса.
3. Охарактеризуйте этапы коммуникационного процесса.
4. Охарактеризуйте коммуникативные барьеры.
5. Перечислите принципы эффективной коммуникации.

### **Тема 2.3. Оценка эффективности и финансирование проекта**

Вопросы к теме:

Очная форма

1. Назовите основные виды эффективности проектов.
2. Охарактеризуйте методы оценки экономической эффективности проектов.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

3. Какие методы оценки экономической эффективности проекта вы знаете?

4. Почему при оценке экономической эффективности проекта необходимо дисконтировать денежные потоки?

5. Какие источники финансирования проектов вы знаете?

6. В чем преимущества и недостатки использования собственных и заемных средств?

7. Какие проекты, по вашему мнению, могут финансироваться из бюджетных источников?

8. В чем заключаются специфические особенности проектного финансирования?

9. Какие существуют формы проектного финансирования?

## 7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

Данный вид работы не предусмотрен УП.

## 8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

### Темы рефератов

Тема 1. Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом.

Тема 2. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России.

Тема 3. Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции).

Тема 4. Основные признаки проекта.

Тема 5. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.

Тема 6. Проекты - средства стратегического развития организации.

Тема 7. Проектная деятельность и текущая оперативная работа: сравнительная характеристика работы функционального подразделения и проектной деятельности, скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях.

Тема 8. Процессы проекта: краткая характеристика, отличие от классического цикла управления.

Тема 9. Окружение проекта (внутреннее, внешнее, ближнее, дальнее, связи между проектом и его окружением).

Тема 10. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.

Тема 11. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур.

Тема 12. Команда, ее миссия и командные отношения

Тема 13. Факторы влияющие на образование команды

Тема 14. Управленческие команды лидеров.

Тема 15. Лидерство в малых группах.

Тема 16. Технология создания команды.

Тема 17. Делегирование полномочий в целях командообразования.

Тема 18. Характеристика процессов инициации.

Тема 19. Характеристика процессов планирования.

Тема 20. Характеристика процессов исполнения.

Тема 21. Характеристика процессов мониторинга и управления.

Тема 22. Характеристика завершающих процессов.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

- Тема 23. Управление интеграцией проекта - различные контексты понятия «интеграция».
- Тема 24. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа
- Тема 25. Основные аспекты планирования проекта (дробление на этапы, оценка трудозатрат, модели жизненного цикла проекта и т.п.).
- Тема 26. Основные принципы управления стоимостью проекта
- Тема 27. Механизм оценки стоимости проекта
- Тема 28. Основные методы контроля стоимости проекта
- Тема 29. Этапы разработки бюджета
- Тема 30. Понятие завершения проекта. Фазы проекта.
- Тема 31. Особенности процедуры завершения проекта
- Тема 32. Особенности составления отчета по проекту
- Тема 33. Роль ораторского искусства в презентации идей проекта
- Тема 34. Особенности составления доклада для защиты проекта
- Тема 35. Правила составления Elevator Speech
- Тема 36. Особенности источников финансирования проекта
- Тема 37. Правила заполнения заявки на грант
- Тема 38. Особенности работы с краудфандинговой платформой

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ**

1. Основные участники проекта
2. Менеджеры проекта: виды и функционал
3. 1.Основные участники проекта
4. 1.Проект: понятие и характеристика признаков проекта
5. Классификация проектов
6. 1.Управление проектами: понятие и характеристика основных ограничений
7. 1.Классификация процессов управления проектами
8. 1.Дайте определение управлению проектами и назовите этапы его развития
9. 1.История и перспективы развития управления проектами
10. 1.Взаимосвязь и отличительные черты: управление проектами и функциональный менеджмент
11. 1.Структуризация проекта: понятие и сущность

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

12. 1. Организационные структуры управления проекта: понятие, сущность, принципы построения

13. Характеристика видов организационных структуры управления проекта в зависимости от системы взаимоотношений участников проекта

14. 1. Разновидности функциональных проектных структур и их характеристика

15. 1. Разновидности матричных проектных структур и их характеристика

16. 1. Разновидности проектно-целевых структур и их характеристика

17. 1. Характеристика внешнего окружения проекта

18. 1. Сравнительная характеристика механистических и органистических структур проекта

19. 1. Менеджеры проекта: виды и функционал

20. Основные причины появления проектов

21. 1. Экспертная оценка вариантов инвестиционных решений

22. Финансовые модели отбора проектов

23. Финансирование проекта: понятие, формы, преимущества и недостатки

24. 1. Характеристика ходатайства о намерениях

25. 1. Офис проекта: понятие и виды

26. 1. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта

27. Типы проектных фирм и их выбор

28. Структуризация работ проекта: понятие, сущность, принципы

29. 1. Детальное планирование проекта: понятие, этапы, методы

30. 1. Табличная, матричная формы представления сетевой модели планирования проекта. Диаграмма Ганта.

31. 1. Календарное планирование: понятия и сущность.

32. Ресурсное планирование: понятие, виды ресурсов, представление распределения и выравнивание ресурсов.

33. 1. Документирование плана проекта.
34. Процессы управления стоимостью проекта
35. Технология и типы оценки стоимости проекта
36. 1. Виды затрат при оценке стоимости проекта
37. План управления стоимостью и сметная документация проекта

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

*Содержание, требования, условия и порядок организации самостоятельной работы обучающихся с учетом формы обучения определяются в соответствии с «Положением об организации самостоятельной работы обучающихся», утвержденным Ученым советом УлГУ (протокол №8/268 от 26.03.2019г.).*

*По каждой форме обучения: очная/заочная/очно-заочная заполняется отдельная таблица*

Форма обучения: очная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
<b>Раздел 1. Разработка идеи и плана проекта</b>			
Тема 1.1. Концепция управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.2. Основы управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.3. Технологии командообразования	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Тема 1.4. Планирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.5. Бюджет проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
<b>Раздел 2. Исполнение, завершение и оценка эффективности проекта</b>			
Тема 2.1. Исполнение, контроль и завершение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.2. Подготовка к защите и документальное оформление проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.3. Оценка эффективности и финансирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата

Форма обучения: заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
<b>Раздел 1. Разработка идеи и плана проекта</b>			
Тема 1.1. Концепция управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.2. Основы управления проектами	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и	10	Тестирование, Оценивание реферата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др).	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
	информационного обеспечения дисциплины.		
Тема 1.3. Технологии командообразования	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	10	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.4. Планирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	10	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 1.5. Бюджет проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	10	Тестирование, Оценивание реферата
<b>Раздел 2. Исполнение, завершение и оценка эффективности проекта</b>			
Тема 2.1. Исполнение, контроль и завершение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.2. Подготовка к защите и документальное оформление проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата
Тема 2.3. Оценка эффективности и финансирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины.	5	Тестирование, Оценивание реферата

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы основная

1. Управление проектами : учебник и практикум / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. - Москва : Юрайт, 2024. - 383 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/535573> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-00436-6 : 1239.00. / .— ISBN 0\_522084

2. Поляков Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 384 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/536478> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-15534-1 : 1549.00. / .— ISBN 0\_522166

#### **дополнительная**

1. Белый Евгений Михайлович. Управление проектами (с практикумом) : учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата и специалитета "Экономика и управления" / Е.М. Белый. - Москва : КноРус, 2019. - 262 с. : ил. - (Бакалавриат и специалитет). - Дар Бакланова С. Б. (№ 585502). - Библиогр.: с. 227-228 (21 назв.). - ISBN 978-5-406-06787-1 (в пер.). / .— ISBN 1\_254084

2. Кузнецова Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник / Е. В. Кузнецова. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 177 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/537265> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-07425-3 : 809.00. / .— ISBN 0\_522092

3. Спиридонова Е. А. Создание стартапов : учебник / Е. А. Спиридонова. - Москва : Юрайт, 2024. - 193 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/544141> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-14065-1 : 869.00. / .— ISBN 0\_523693

4. Корниенко В. И. Командообразование : учебник / В. И. Корниенко. - Москва : Юрайт, 2024. - 291 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/544419> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-14723-0 : 1219.00. / .— ISBN 0\_528286

5. Зуб А. Т. Управление проектами : учебник и практикум / А. Т. Зуб. - 2-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2024. - 397 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/536083> . - Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-534-17500-4 : 1599.00. / .— ISBN 0\_522083

#### **учебно-методическая**

1. Петрова О. А. Методические указания по организации самостоятельной работы бакалавров по дисциплине «Основы проектного управления» : учебно-методическое пособие по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат) / О. А. Петрова ; УлГУ, ИЭиБ, Каф. управления. - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 729 КБ). - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2678>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. / .— ISBN 0\_37279.

#### **б) Программное обеспечение**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

- Операционная система "Альт образование"
- Офисный пакет "Мой офис"

## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг. – Москва, [2024]. – URL: <https://www.gosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Букап. – Томск, [2024]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/> . – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

**3. eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» :** электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

<https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для выполнения лабораторных работ и практикумов, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций (*выбрать необходимое*)

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для представления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе:

- Мультимедийное оборудование: компьютер/ноутбук, экран, проектор/телевизор
- Компьютерная техника

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф – Рабочая программа дисциплины	Форма	
--	-------	--

индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик	Старший преподаватель	Петрова Ольга Анатольевна
	Должность, ученая степень, звание	ФИО